

中共河南农业大学 后勤处（后勤发展总公司）委员会 文件

后勤党发[2021]8号



后勤处（后勤发展总公司）以案促改专项工作 实施方案

为贯彻落实中共河南省委高校工委、中共河南省教育厅党组《关于推进以案促改制度化常态化的实施意见》（豫教党〔2018〕73号）精神和校纪委《关于开展案件剖析做好以案促改工作的通知》要求，结合后勤处（后勤发展总公司）实际，特制订本实施方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记视察河南重要讲话和党的十九届历次全会精神，认真落实校纪

委工作安排部署，围绕发生在后勤处假发票报销案例和马曙光案例，深入剖析倒查，深化标本兼治，夯实治本基础，全面推进以案促改，为推进全面从严治党向纵深发展，促进学校事业持续健康发展提供坚强政治保障。

二、工作目标

坚持以“案”为基础、以“促”为关键、以“改”为目标，查找思想上、制度上、体制机制上存在的问题，深挖问题根源，查找风险漏洞，强化警示教育，整改突出问题，完善制度，建立长效机制，提升教育效果，加强管理力度，完善监督体系，促进权力结构配置更加科学、权力运行更加规范透明，从根本上遏制类似案例发生，教育引导党员干部坚定理想信念，增强党性意识，提高道德修养，强化纪律观念，在强调不敢腐的基础上，努力构建不能腐、不想腐的有效机制，推动全面从严治党向纵深发展。

三、方法步骤

根据要求，全面推进以案促改专项工作，从2021年6月1日开始，12月31日结束。按照警示教育、查摆剖析、问题整改、建章立制四个阶段开展工作，确保人员、时间、内容和效果四到位。

（一）集中警示教育阶段（6月1日-6月30日）

1、召开以案促改专项工作警示教育动员会。结合后勤处（后勤发展总公司）工作实际，制定工作方案，召开以案促改专项工作警示教育动员会，通过宣读以案促改专项工作实施方案、通报案情、领导班子成员和重点岗位代表表态发言、主要负责人讲话等，广泛宣传发动，营造浓厚氛围。各党支部、各科室要结合工作实际，召开不同层次的

警示教育大会，力争让重点岗位、重点人员都受到警示教育。

2、开展集中学习教育活动。坚持把党的政治建设摆在首位，把以案促改工作作为推进“两学一做”学习教育常态化制度化的内容，围绕假发票报销案例和马曙光案例，采取中心组学习、“三会一课”、参观警示教育基地、邀请专家、教授讲授廉政课、召开不同层次的座谈会、组织学习讨论等形式加强政治理论学习、提高政治规矩、提高政治素质、提升自我约束力，把以案促改专项工作贯穿于后勤工作的方方面面。

3、加强业务培训。以进一步严肃财务纪律为出发点，围绕假发票报销案例，组织各部门负责人加强财务报账知识学习等，提高大家对财务法律法规的学习认识，严格落实党风廉政责任要求，提升部门负责人财务业务素养，严格执行财务管理制度，规范报账流程，严守财务纪律。

（二）查摆剖析阶段（7月1日-9月15日）

要从假发票报销案和马曙光案中汲取教训，与高校后勤系统发生的违法违纪问题结合起来，从岗位职责及业务流程进行梳理，对各项业务具体环节存在风险点进行逐条分析，认真剖析，深挖根源，重点从以下六个方面查找存在问题。**1. 在党的领导方面：**重点查摆维护党中央权威和集中统一领导、树立“四个意识”，践行“两个维护”、执行党的路线方针政策，贯彻落实校党委决策部署，处理本部门发生关于党在全面领导方面存在的突出问题；**2. 在党的建设方面：**重点查摆剖析遵守党的政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活、执行民主集中制、加强党性教育特别是理想信念宗旨教育、落实中央八项规定

以及实施细则精神、维护师生利益、加强作风建设等方面存在的突出问题；**3. 在管党治党责任方面：**重点查摆剖析落实全面从严治党主体责任和监督责任等方面存在的突出问题；**4. 在思想政治方面：**重点查摆剖析加强理论学习和思想教育，强化思想政治和意识形态工作等方面存在的突出问题；**5. 在规范权力运行方面：**重点查摆剖析强化党内监督、防控岗位风险、健全规章制度、加强权力约束等加强对权力运行的制约和监督方面存在的突出问题；**6. 其他方面的突出问题。**召开以案促改专题会议，认真开展批评与自我批评，找准问题、剖透原因。

（三）问题整改阶段（9月16日-11月15日）

把整改解决突出问题贯穿以案促改全过程，结合以案促改深入开展财务管理专项治理、违反中央八项规定精神问题专项整治，确保取得明显效果。

1、坚持把整改解决问题贯穿以案促改专项活动全过程，根据剖析查摆情况，对查摆剖析中发现的问题，列出问题清单，建立整改台账。召开专题会议制定整改方案，做到“内容明确、目标明确、时限明确，具体要求明确”；

2、后勤处(后勤发展总公司)党委召开以案促改专题民主生活会，各党支部召开以案促改专题组织生活会。领导班子成员严格落实双重组织生活会制度，以普通党员身份参加所在党支部的组织生活会，围绕案例结合实际工作，敢于正视问题，撰写剖析材料，认真开展批评和自我批评。

3、对查摆剖析中发现的问题实行销号管理，挂账督办，跟踪问效，确保件件有着落、事事有回音，确保每一个问题整改到位，并附有整

改佐证材料，做到问题不整改不放过，整改不到位不放过，举一反三，抓好落实；

4、整改问题要突出全员参与，接受师生监督，切实做到以查促教、以查促建、以查促管。

（四）完善制度阶段（11月16日-12月31日）

要针对案件暴露问题，把推进以案促改工作与党史学习教育和推进“两学一做”学习教育常态化制度化结合起来，对照查摆问题和整改情况，对现有制度规定进行整理、评估、修订、完善，堵塞漏洞、补齐短板，围绕授权、用权、制权等环节和明责、履责、督责、追责等事项建章立制，对不适应形势发展或存在漏洞缺陷的制度进行修改完善，努力实现制度建设全覆盖。要以剖析案件和倒查责任为契机，强化制度的执行力和约束力，着力解决因“两个责任”履行不到位导致制度缺失和制度执行不力的问题。

四、工作要求

（一）加强领导。为确保专项工作取得实效，及时调整后勤处（后勤发展总公司）以案促改专项工作领导小组，党委书记、处长任组长，其他党委委员任成员。领导小组下设办公室，办公室设在处办公室，负责组织协调、监督检查以案促改工作。党委书记、处长是第一责任人，副书记、副处长要切实履行“一岗双责”，坚持以上率下，带头制定和落实整改措施，切实走在前、干在先，作出示范、当好榜样；各科室要明确专门负责人，明确责任，强化措施，确保专项活动有机衔接、有序推进。

（二）务求实效。把推进以案促改工作作为推动后勤工作开展的

有力抓手，各党支部要按照实施方案的要求，与中心业务工作结合起来，做到思想根源挖的不深不放过、问题找的不准不放过、原因分析的不透彻不放过、整改措施不过硬不放过、制度机制不实不放过、成效不显著不放过。各部门要按时间节点抓好落实。以案促改活动结束后一周内，各部门要形成工作报告，并连同问题整改台账，经主管领导签字后，报处办公室审核验收。

（三）强化责任。各科室要结合实际将以案促改工作责任层层分解到位、落实到人，做到责任清、任务明。对关键环节的工作开展情况要严格验收把关，严格落实责任追究制度，对落实以案促改工作责任不到位、整改措施不到位、制度执行不力的部门，严肃追究部门负责人的责任。

中共河南农业大学

后勤处（后勤发展总公司）委员会

2021年5月31日

主题词： 以案促改 实施方案

河南农大后勤处（后勤发展总公司）办公室

2021年5月31日印发

（共20份）